

## PROJEKTOVÉ MINIMUM podľa medzinárodného štandardu IPMA ICB4 (SPS4)



Moduly:

POSTUPY I: Plánovanie projektov (2 dni)

POSTUPY II: Riadenie projektov (2 dni)

<b>POSTUPY I: Plánovanie projektov (2 dni)</b>	
<b>1. Úvod do projektového riadenia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Začatie kurzu</li> <li>- Ako (ne)pokaziť projekt, 5 základných princípov</li> <li>- Líniové riadenie vs. Riadenie projektov</li> <li>- Proces – projekt – program – portfólio</li> <li>- Cyklus riadenia</li> <li>- „Cibuľový“ syndróm</li> </ul>
<b>2. Zúčastnené strany</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Technika BUS, hlavné zúčastnené strany projektu</li> <li>- Rozpoznanie zúčastnených strán</li> <li>- Analýza záujmov zúčastnených strán</li> <li>- Komunikácia a riadenie záujmov zúčastnených strán</li> </ul>
<b>3. Návrh projektu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prečo sa projekt robí?</li> <li>- Úspech projektu</li> <li>- Úspech riadenia projektu</li> <li>- Poučenie sa</li> <li>- Zadanie projektu</li> </ul>
<b>4. Požiadavky, ciele a prínosy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Matica logického rámca</li> <li>- Účel projektu a očakávané prínosy (Goal)</li> <li>- Cieľ projektu (Objective)</li> <li>- Výstupy projektu (Deliverables)</li> <li>- Obmedzenia</li> <li>- Predpoklady</li> </ul>
<b>5. Rozsah projektu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Produkt a výstupy projektu</li> <li>- Hierarchická štruktúra produktu (PBS)</li> <li>- Špecifikácia, preberacie kritériá a ich merateľnosť</li> <li>- Hierarchická štruktúra prác (WBS)</li> <li>- Pracovné balíky</li> <li>- Konfigurácia rozsahu</li> </ul>
<b>6. Časový plán projektu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prácnosť a trvanie</li> <li>- Etapy a míľniky, vodopádová metóda</li> <li>- Životný cyklus (Project Life Cycle)</li> <li>- Sieťový graf</li> <li>- Úsečkový graf (Gantt Chart)</li> <li>- Metóda kritickej cesty</li> <li>- Väzby úloh</li> <li>- Časové rezervy</li> <li>- Sledovanie postupu prác (Sledovací Graf)</li> </ul>

<b>7. Prostriedky projektu</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Prostriedky a zdroje</li><li>- Organizácia projektu</li><li>- Matica zodpovednosti</li><li>- Plán nasadenia prostriedkov (pracovníkov)</li><li>- Vyvažovanie plánu</li></ul>
<b>8. Financie</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Náklady</li><li>- Hierarchická štruktúra nákladov</li><li>- Graf súčtových nákladov</li><li>- Graf kumulatívnych nákladov</li><li>- Rozpočet</li><li>- Plán financovania projektu</li><li>- Plán platieb</li><li>- Riadenie toku financií (Cash-Flow) – náklady</li><li>- Hierarchická štruktúra nákladov</li><li>- Graf súčtových nákladov</li><li>- Graf kumulatívnych nákladov</li><li>- Rozpočet</li><li>- Plán financovania projektu</li><li>- Plán platieb</li><li>- Riadenie toku financií (Cash-Flow)</li></ul>

<b>POSTUPY II: Riadenie projektov (2 dni)</b>	
<b>1. Kvalita</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kvalita projektu</li> <li>- Kvalita riadenia projektu</li> <li>- Kvalita produktu projektu</li> <li>- Plán riadenia kvality</li> <li>- Posudzovanie kvality, verifikácia a validácia</li> <li>- Trvalé zlepšovanie</li> <li>- Plán bezpečnosti</li> </ul>
<b>2. Obstarávanie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Plán obstarávania</li> <li>- Výber dodávateľov, kritériá výberu</li> <li>- Zmluvy s dodávateľmi</li> <li>- Riadenie zmluvy, kompenzácie a sankcie</li> </ul>
<b>3. Riziká a príležitosti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hrozby a príležitosti</li> <li>- Metodika riadenia rizík (4 kroky)</li> <li>- Identifikácia rizík, hierarchická štruktúra rizík (RBS)</li> <li>- Posúdenie rizík, matica závažnosti</li> <li>- Zaobchádzanie s rizikom, plán odozvy</li> <li>- Operatívne riadenie rizík</li> </ul>
<b>4. Organizácia a informácie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hierarchická štruktúra organizácie (OBS)</li> <li>- Komunikačné línie</li> <li>- Roly a právomoci</li> <li>- Úrovne riadenie projektu</li> <li>- Plán komunikácie, pravidlá komunikácie, matica komunikácie</li> </ul>
<b>5. Plánovanie a kontrola</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uskutočňovanie prác (zadávanie, zhotovenie, preberanie prác)</li> <li>- Riadenie a kontrolovanie prác, systém porád</li> <li>- Zásady efektívnej porady</li> <li>- Hlásenia riadené časom a hlásenia riadené udalosťou</li> <li>- Riadenie podľa výnimiek</li> <li>- Grafické sledovanie postupu prác</li> <li>- Riadenie vytvorenej hodnoty (Earned Value Management/Analysis)</li> </ul>
<b>6. Riadenie zmeny a ukončenie projektu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Riadenie zmeny v projekte</li> <li>- Predčasné ukončenie projektu</li> <li>- Odovzdanie - prevzatie výstupov projektu</li> <li>- Vyhodnotenie a ukončenie projektu</li> </ul>